

طراحی و تدوین پژوهش‌کارت در شرکت آب و فاضلاب مشهد، از ایده تا اقدام ...

سرآغاز ایده پژوهش‌کارت:

- عدم التفات کافی به اجرایی نمودن نتایج حاصل از طرح‌ها و فعالیت‌های پژوهشی
- عدم وجود انگیزه کافی در بین متولیان و صاحب‌نظران برای مشارکت در فعالیت‌های پژوهشی سازمان
- فقدان ساز و کار اجرایی خاص با هدف ترغیب همکاران به فعالیت‌های پژوهشی قابل پیاده‌سازی در شرکت

اهداف:

- جلب مشارکت همکاران شرکت در پیاده‌سازی نتایج طرح‌های پژوهشی
- ایجاد انگیزه برای همکاران و ترغیب ایشان به انجام فعالیت‌های پژوهشی تا مرحله پیاده‌سازی در شرکت
- مستندسازی اندوخته‌ها و دستاوردهای علمی و پژوهشی همکاران

اقدامات انجام شده:

- شناسایی چالش‌های موجود بخش پژوهش در جلسات درون حوزه‌ای و میان حوزه‌ای
- جلسات درون حوزه‌ای و بررسی سوابق پژوهشی همکاران بر اساس مستندات
- بررسی دستورالعمل‌های مصوب پژوهشی برای استفاده در تدوین چارچوب پژوهش‌کارت
- بررسی و تصویب چارچوب پژوهش‌کارت در پانصدوسی و نهمین جلسه هیئت مدیره شرکت آبفا مشهد
- تدوین چارچوب برای تعیین رده‌بندی و امتیازات پژوهش‌کارت
- تعریف ۱۰ حوزه پژوهشی به منظور تعیین امتیازات هر فرد شامل:
 - داوری طرح / مقاله - نظارت طرح‌های پژوهشی - عضویت کمیته پژوهشی / تحقیقات - ارائه مقاله - تألیف و ترجمه - ارائه اختراع / ساخت تجهیزات - شناسایی نیاز پژوهشی - انجام طرح / اینترنشیپ / پایان‌نامه - کاربردی نمودن دستاوردهای علمی - کاربردی نمودن طرح‌های پژوهشی انجام شده
 - تعیین طبقه‌بندی در پنج رده:
 ۱. سفید (سطح یک)، ۲. سبز (سطح دو)، ۳. آبی (سطح سه)، ۴. نقره‌ای (سطح چهار)، ۵. طلایی (سطح پنج)
 - تعیین سقف پاداش برای هر رده پژوهش‌کارت که جواز مربوطه به انتخاب همکاران خواهد بود. برخی از جواز پیشنهادی عبارتند از: پرداخت هزینه‌های ساخت اختراع / تجهیزات انجام طرح، هزینه ادامه تحصیل / پایان‌نامه / پاداش تحصیلی، اعزام به بازدیدهای علمی مورد درخواست همکار، پرداخت هزینه‌های حضور در کنفرانس‌ها و همایش‌های علمی مورد درخواست همکار + هزینه‌های اقامت چندروزه، پرداخت هزینه‌های عضویت در انجمن‌های علمی ملی / بین‌المللی، حضور در برنامه‌های انجمن، تسهیلات اعطای وام بدون بهره، خرید تبلت و ...
 - شناسایی زمینه‌های فعالیت‌های پژوهشی همکاران از سال ۸۵ تا کنون
 - تعیین امتیاز افراد دارای فعالیت‌های پژوهشی در قالب موضوعات مشخص شده
 - تهیه بانک اطلاعاتی فعالیت‌های پژوهشی افراد به همراه امتیازات ایشان و اهدای پژوهش‌کارت به ایشان در ششمین سمینار سالانه دستاوردهای پژوهشی شرکت آبفا مشهد، آذرماه ۱۳۹۴

سطح‌بندی امتیازات هر حوزه پژوهشی:



